

ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL DE CEMENTERIOS DE LA PAZ

**AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS
INICIAL GESTIÓN 2025
MODALIDAD VIRTUAL Y PRESENCIAL
25 DE ABRIL DE 2025**

LA PAZ DEL BICENTENARIO

NORMATIVA APLICABLE

Constitución Política del Estado Art. 232

**La Ley 974 de Unidades de Transparencia y Lucha
Contra la Corrupción**

Ley 341 de Participación y Control Social

**D.S. 4872 de 2 de febrero de 2023.
Política Plurinacional de Lucha Contra la Corrupción:
“Hacia una gestión pública digitalizada y transparente”**

**Ley Municipal Autonómica N° 336, de 19/12/2018
artículo 5.**

**Resolución Ministerial 090/2024 de 8 de julio de 2024 , y
aprobación del Manual Metodológico para Rendición
Pública de Cuentas del M.J.T.I , a través del V.T.L.C.C**

Otras normas conexas

MARCO INSTITUCIONAL

- PDES 2021-2025
- PEI 2021-2025, MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES
- PRINCIPIOS y VALORES

PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES

- PLAN OPERATIVO ANUAL y PRESUPUESTO
- PRESUPUESTO -RECURSOS
- PRESUPUESTO – GASTOS

INFORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

- **ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**
- **PERSONAL EDMCLP**
- **CAPACITACIONES INTERNAS**

CONTRATACIONES DE BIENES y SERVICIOS- PAC

SERVICIOS QUE PRESTA LA INSTITUCIÓN

INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS

TAREAS A DESARROLLAR (ACTIVIDADES)

AUDITORÍA INTERNA

CONCLUSIONES



BASE LEGAL

- **DECRETO MUNICIPAL 021/2018 DE 24 DE AGOSTO DE 2018 DE LA CREACIÓN DE LA ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL DE CEMENTERIOS DE LA PAZ.**
- **RESOLUCIÓN DE DIRECTORIO N° 07/2024 DE 1 DE AGOSTO DE 2024 QUE APRUEBA EL PROGRAMA DE OPERACIONES (POA) Y PRESUPUESTO DE LA GESTIÓN 2025.**
- **RESOLUCIÓN DE DIRECTORIO N° 05/2024 DE 1 DE AGOSTO DE 2024, QUE APRUEBA EL PLAN DE PERSONAL, LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, EL MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES (MOF), Y EL DESCRIPTOR DE CARGOS DE LA ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL DE CEMENTERIOS DE LA PAZ PARA LA GESTIÓN 2025, ASÍ COMO TAMBIÉN LA ESCALA SALARIAL Y FRECUENCIAS .**

LA PAZ DEL BICENTENARIO

MARCO INSTITUCIONAL

PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL (PDES) 2021-2025

DETERMINACIÓN DE SECTOR, PILAR, EJES, META, RESULTADO y ACCIÓN POA - 2025

EJE 1	META	RESULTADO	ACCIÓN
7 REFORMA JUDICIAL, GESTIÓN PÚBLICA DIGITALIZADA Y TRANSPARENTE SEGURIDAD Y DEFENSA INTEGRAL CON SOBERANÍA NACIONAL	7.1 IMPULSAR EL ACCESO A LA JUSTICIA SOCIAL Y REPARADORA DE TODAS Y TODOS SOBRE LA BASE DE LA REFORMA DEL SISTEMA JUDICIAL Y DE UNA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE QUE LUCHA FRONTALMENTE CONTRA LA CORRUPCIÓN	7.1.11 SE HA MEJORADO LA ARTICULACIÓN TERRITORIAL, LA CONFIGURACIÓN FÍSICO ESPACIAL DE LAS CIUDADES, PROMOVRIENDO UN USO EQUITATIVO Y SUSTENTABLE DEL SUELO	7.1.11.1 INCORPORAR Y DESARROLLAR EL ORDENAMIENTO URBANO EN EL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO, APLICANDO INSTRUMENTOS INTEGRADOS DE GESTIÓN DEL SUELO

LA PAZ DEL BICENTENARIO

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico Institucional “PEI 2021-2025” de la EDMCLP, se constituye en una herramienta de gestión que permitirá una implementación sistemática de las acciones estratégicas establecidas en el mediano plazo hasta el 2025, apoyando al cumplimiento de los objetivos institucionales, y las operaciones del Cementerio.



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

MISIÓN

Brindar servicios públicos post mortuorios en los Cementerios del Municipio de La Paz, proporcionando a la población apoyo para afrontar la pérdida de sus seres queridos a través de la excelencia en el servicio, reflejada en la calidad, calidez, respeto, transparencia y sentido humano.

LA PAZ DEL BICENTENARIO

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

VISIÓN

Modernización de los Cementerios de La Paz, con nueva infraestructura y tecnología innovadora, para mejorar la calidad, calidez y cobertura de los servicios con un equipo humano solidario, motivado, comprometido, altamente capacitado y competente, aportando conocimiento innovación y compromiso de los profesionales como motor de la transformación, generando confianza y humanizando la atención que presta.

LA PAZ DEL BICENTENARIO

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Administrar las actividades de los Cementerios de La Paz brindando servicios mortuorios, post mortuorios con tecnológicos, vía internet además con una plataforma de atención al cliente que brinde información oportuna, objetiva basada en estándares de alta calidad para una excelencia en la atención al cliente en los diferentes servicios que brinda la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.



PRINCIPIOS Y VALORES DE LA EDMCLP

Los valores se constituyen en la base de la Cultura Organizacional de la Entidad, y guían la forma en la que los funcionarios deben conducirse y ejercer su trabajo a fin de contribuir a la misión y alcanzar la visión.

PRINCIPIOS

Honestidad

Compromiso

Responsabilidad

Eficiencia

Flexibilidad

VALORES

Vocación de
Servicio Público

Atención centrada
en el Usuario

Trabajo en Equipo

Innovación y Cultura
Participativa

Transparencia y
Buen Gobierno

ACCIONES A CORTO PLAZO

PROMOVER UNA GESTIÓN PÚBLICA EFICIENTE, EFECTIVA Y TRANSPARENTE ADMINISTRANDO DE LA MEJOR MANERA LOS RECURSOS QUE RECAUDA LA ENTIDAD.

DESARROLLAR UNA GESTIÓN DE MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA POST MORTUORIA EN LOS CEMENTERIOS PARA BRINDAR UNA EFICIENTE ATENCIÓN EN LOS SERVICIOS Y OPERACIONES QUE PRESTA LA ENTIDAD, CON LA FINALIDAD DE GARANTIZAR UN SERVICIO DE CALIDAD Y CALIDEZ.

IMPLEMENTAR NUEVOS ESPACIOS MORTUORIOS Y POS MORTUORIOS EN LOS DISTINTOS CEMENTERIOS DEL MUNICIPIO DE LA PAZ CON LA FINALIDAD DE DIVERSIFICAR Y AMPLIAR LA COBERTURA DE LOS SERVICIOS QUE PRESTA LA ENTIDAD (1 SALON VELATORIO, 1 CAPILLA, 1 PABELLON, 3 CUARTELES Y URNAS CINERARIAS).

BRINDAR Y MANTENER UNA Y EFICIENTE ATENCION ADMINISTRATIVA EN LOS SERVICIOS Y OPERACIONES POS MORTUORIA QUE PRESTA LA ENTIDAD Y TENER UN ADECUADO CONTROL DE LOS PAGOS DEVENGADOS POR LOS SERVICIOS PRESTADOS A LA ENTIDAD.



PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES Y PRESUPUESTO

Resolución de Directorio 07/2024
de 1 de agosto de 2024

**PLAN
OPERATIVO
ANUAL 2025**

**PRESUPUESTO
2025**
Bs.18.942.269,00

LA PAZ DEL BICENTENARIO

PRESUPUESTO DE RECURSOS

Los ingresos de la Entidad para la gestión 2025 se componen de los ingresos propios generados por la administración y prestación de servicios de la Entidad por Bs. 18.942.269,00 (Dieciocho millones novecientos cuarenta y dos mil doscientos sesenta y nueve 00/100 Bolivianos)

Rubro	Descripción	Recursos Gestión 2025
12200	Venta de Servicios de las Administraciones Públicas	15.742.269,00
35110	Disminución de Caja y Bancos	3.200.000,00
TOTAL GENERAL DE INGRESOS		18.942.269,00

PRESUPUESTO DE GASTOS

ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA GESTIÓN 2025

Código			Descripción	Presupuesto 2025
Prog	Proy	Act		
300	0	0	CEMENTERIOS MUNICIPALES DE LA PAZ	
300	0	1	Servicios de Administración y Gestión Superior	8.538.714,00
300	0	2	Servicios de Gestión Administrativa de Cementerios	3.896.204,00
301	0	3	Servicios de Gestión de Operaciones y Mantenimiento	3.375.048,00
301	0	4	Fortalecimiento Proyecto Cementerio La Llamita	350.560,00
302	0	6	Programa de Apoyo al Mantenimiento y Mejoramiento a Los Cementerios de La Paz	2.500.000,00
99	0	1	Deuda Pública Corriente	281.743,00
TOTAL				18.942.269,00

PRESUPUESTO DE GASTOS

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL POR GRUPO DE GASTO

GRUPO	DESCRIPCIÓN	TOTAL
1	SERVICIOS PERSONALES	7.887.314,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	3.183.359,00
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	2.435.343,00
4	ACTIVOS REALES	3.093.350,00
6	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA Y DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS	281.743,00
8	MPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	2.061.160,00
TOTAL (Bs)		18.942.269,00

RECURSOS HUMANOS



Resolución De Directorio 05/2024
de 1 de agosto de 2024



Plan de Personal

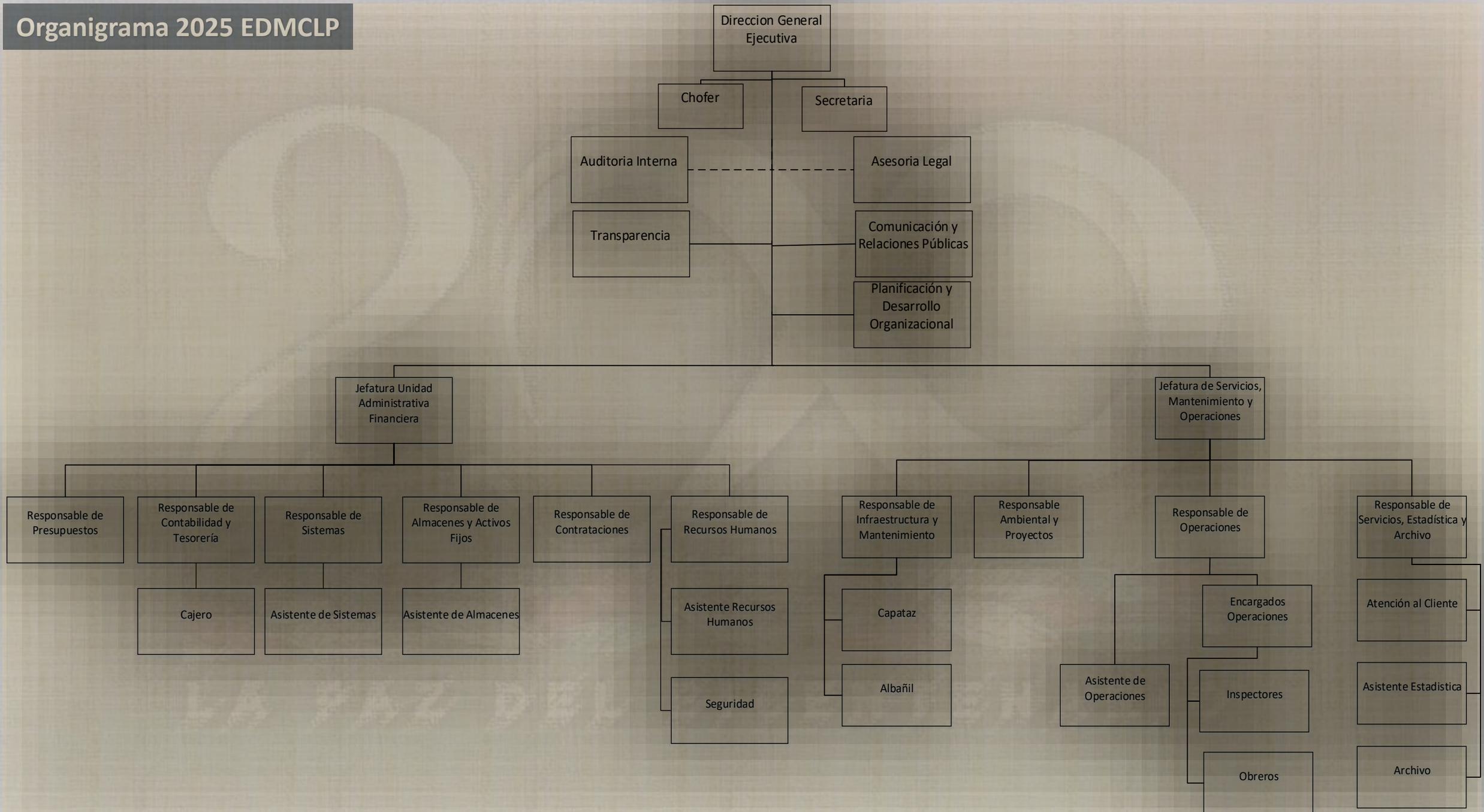
Estructura Organizacional

Escala Salarial

Manual de Organización y Funciones (MOF)

LA PAZ DEL BICENTENARIO

Organigrama 2025 EDMCLP



INFORMACIÓN GENERAL RECURSOS HUMANOS 2025

N°	CONCEPTO	CANTIDAD
1	PERSONAL DE PLANTA	7
2	PERSONAL DE CONTRATO	92
3	CONSULTORES EN LINEA
4	CONSULTORES POR PRODUCTO
TOTAL		99

LA PAZ DEL BICENTENARIO

CAPACITACIÓN DE PERSONAL

PROGRAMADAS	NOMBRE CAPACITACIÓN	PRESUPUESTO EN Bs.
1	LEY "MARCELO QUIROGA SANTA CRUZ"	5.000
2	LEY 2341 DEL PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	5.000
TOTAL		10.000

LA PAZ DEL BICENTENARIO

PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES - PAC

N°	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	MONTO EN Bs.
1	CONTRATACIONES MENORES	170.000,00
2	CONTRATACIONES ANPE	1.295.800,00
3	CONTRATACIONES POR LICITACIÓN PÚBLICA	1.900.000,00
4	CONTRATACIONES DIRECTAS DE BIENES O SERVICIOS	106.000,00
TOTAL		3.471.800,00

LA PAZ DEL BICENTENARIO

SERVICIOS

Nº	SERVICIOS	BENEFICIARIOS
1	13000 - SERVICIOS DE INHUMACIÓN	4136
2	14000 - SERVICIOS DE TRASLADO	2916
3	15000 - SERVICIOS DE CREMACIÓN	1472
4	16000 - SERVICIOS DE INTERNACIÓN	136
5	17000 - SERVICIOS DE REVALIDACIÓN	204
6	18000 - DERECHOS DE USO A LARGO PLAZO Y DERECHOS DE USO A PERPETUIDAD	380
7	19000 - SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	15840
8	20000 - SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	364
9	21000 - OTROS SERVICIOS	792
10	22000 - SERVICIOS DE CONSERVACIÓN Y LIMPIEZA	27400
11	23000 - SERVICIOS HIGIENICOS	98612
12	24000 - SERVICIOS PARQUEO	51424
TOTAL		203.676



SERVICIOS POST MORTUORIOS PROYECTADOS

INHUMACIONES = 4.136
TRASLADOS = 2.916
CREMACIONES = 1.472
INTERNACIÓN = 136
REVALIDACIÓN = 204
DERECHOS DE USO = 380



TAREAS A DESARROLLAR



PROYECTO: CONSTRUCCIÓN CAPILLA - CEMENTERIO LA LLAMITA- ZONA AGUA DE LA VIDA NORTE

CONSTRUCCIÓN DE UNA CAPILLA PARA BRINDAR UN SERVICIO DE CALIDAD A LA POBLACIÓN.

BENEFICIARIOS DIRECTOS:
51,033 HABITANTES

BENEFICIARIOS INDIRECTOS:
188,976 HABITANTES

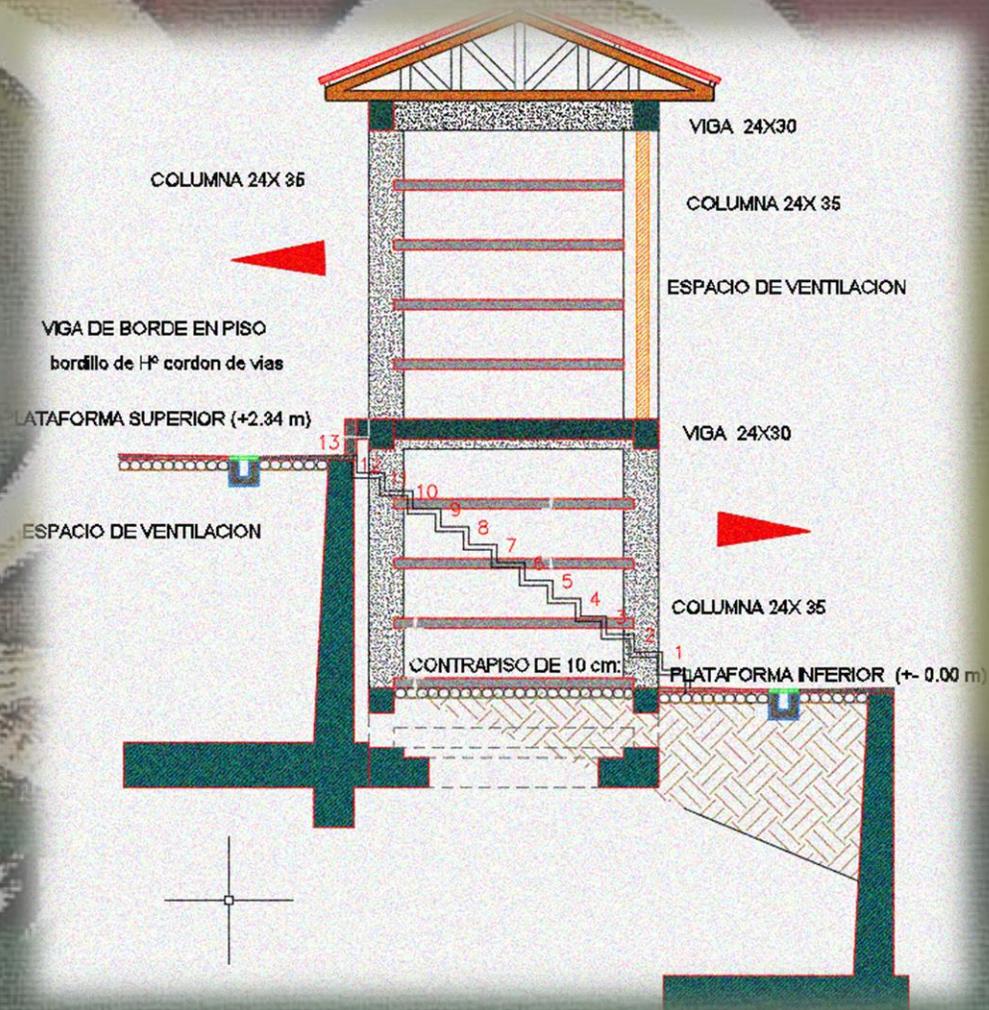


PROYECTO: CONSTRUCCIÓN CUARTEL - CEMENTERIO LA LLAMITA- ZONA AGUA DE LA VIDA NORTE

CONSTRUCCIÓN DE UN CUARTEL PARA BRINDAR UN SERVICIO DE CALIDAD A LA POBLACIÓN.

BENEFICIARIOS DIRECTOS:
51,033 HABITANTES

BENEFICIARIOS INDIRECTOS:
188,976 HABITANTES



PROYECTO: AMPL. BLOQUE SALONES VELATORIOS- CEMENTERIO GENERAL- ZONA CALLAMPAYA

**CONSTRUCCIÓN DE 2 SALONES
VELATORIOS PARA BRINDAR UN
SERVICIO DE CALIDAD A LA
POBLACIÓN.**

**BENEFICIARIOS DIRECTOS:
48.594 HABITANTES**

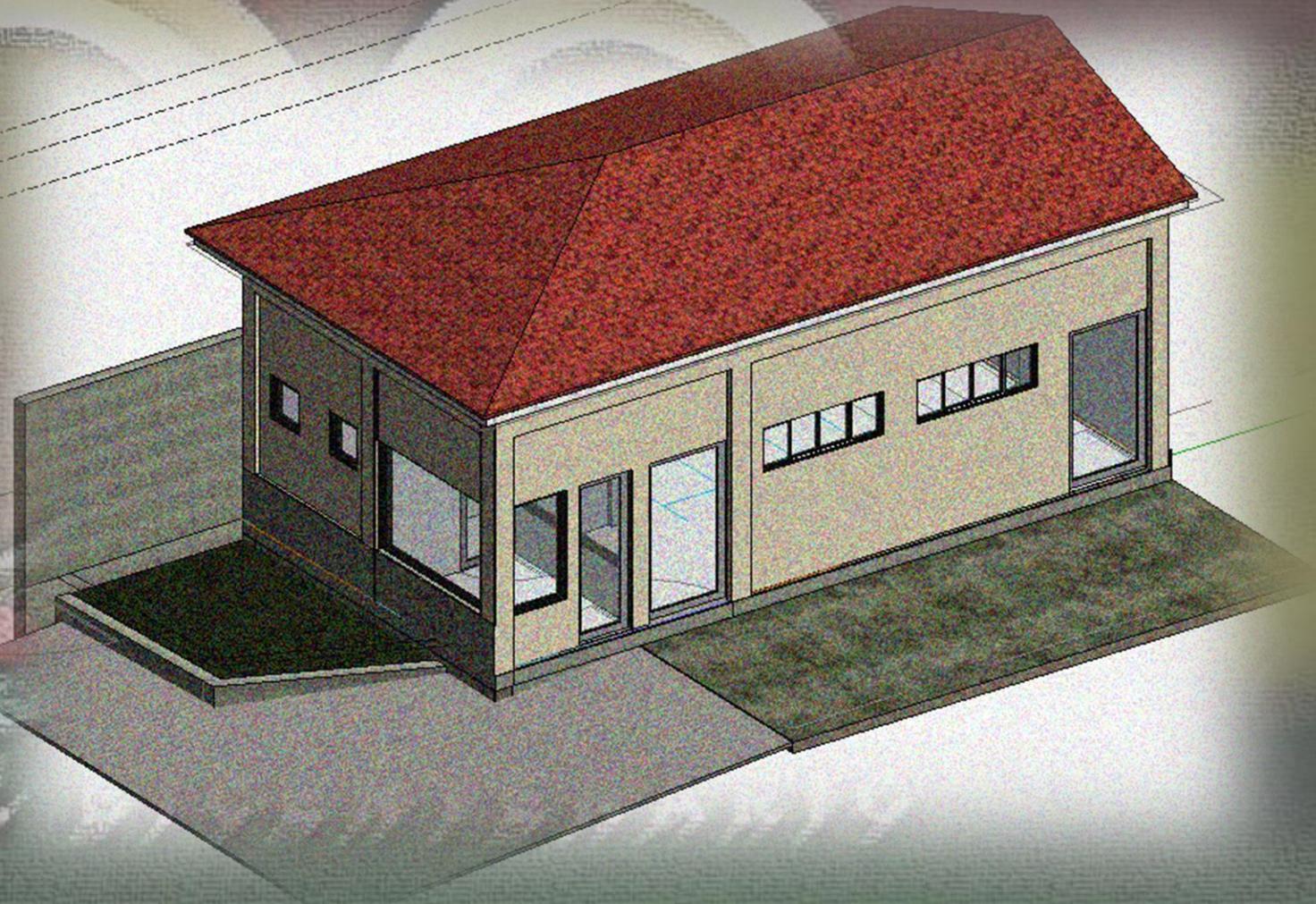
**BENEFICIARIOS INDIRECTOS:
989.068 HABITANTES**

LA PAZ DEL BICENTENARIO



PROYECTO: AMPL. BLOQUE SALONES VELATORIOS- CEMENTERIO GENERAL- ZONA CALLAMPAYA

**CONSTRUCCIÓN DE SALA DE
TANATOPRAXIA PARA LA
PREPARACIÓN DE LOS RESTOS
ANTES DE SER TRASLADADOS A
LOS SALONES VELATORIOS.**



REFUERZO DE LOSAS EN VOLADIZO DEL PRIMER, SEGUNDO Y TERCER NIVEL DE LOS PABELLONES LIBERTAD, INDEPENDENCIA Y BOLIVAR

REFORZAR LAS LOSAS EN VOLADIZO DE LOS PABELLONES LIBERTAD, INDEPENDENCIA Y BOLIVAR PARA BRINDAR MAYOR ESTABILIDAD A LA ESTRUCTURA

COSTO ESTIMADO Bs. 92.000,00



REHABILITACIÓN DE VESTUARIOS Y DEPÓSITOS DEL CEMENTERIO GENERAL DE LA E.D.M.C.L.P.

REHABILITAR LOS VESTUARIOS PARA EL PERSONAL OBRERO DE LA ENTIDAD Y MEJORAR LOS DEPÓSITOS PARA RESGUARDO DE MATERIALES EN EL CEMENTERIO GENERAL.

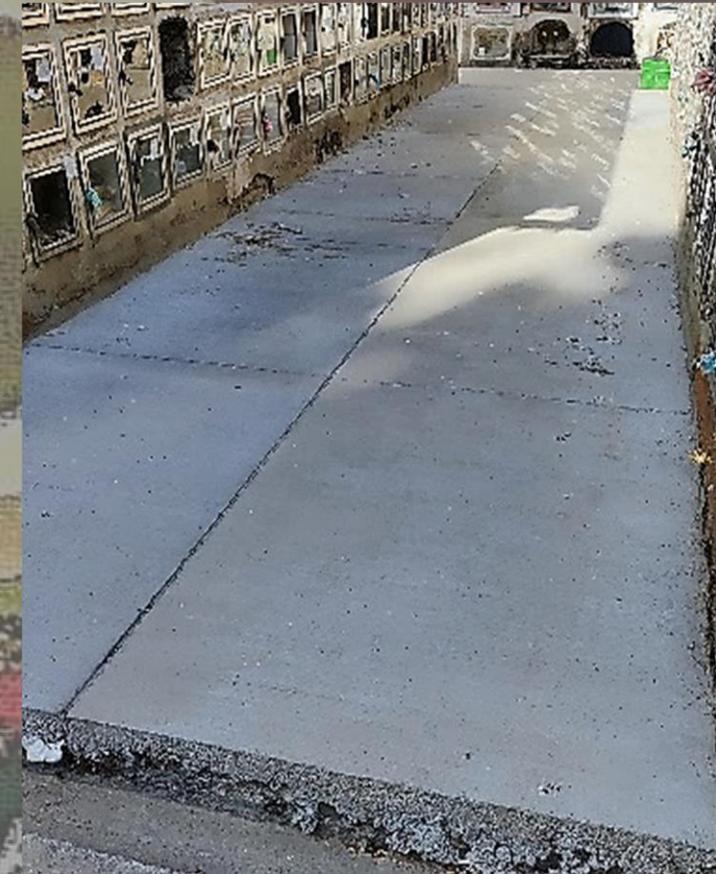
COSTO ESTIMADO Bs. 596.869,18

MEJORAMIENTO DE LAS VIAS DE CIRCULACIÓN DE LOS CEMENTERIOS ADMINISTRADOS POR LA E.D.M.C.L.P.

MEJORAMIENTO DE LAS VIAS DE CIRCULACIÓN DEL CEMENTERIO GENERAL Y CEMENTERIO LA LLAMITA PARA BRINDAR MEJORES CONDICIONES DE ACCESIBILIDAD A LOS VISITANTES DE LOS CEMENTERIOS.



ANTES



DESPUES

HABILITACIÓN DE SARCOFAGOS Y URNAS CINERARIAS EN LA E.D.M.C.L.P.

HABILITAR ESPACIOS PARA
BRINDAR SERVICIOS POST
MORTUORIOS A LOS USUARIOS
EN LA E.D.M.C.L.P.



MANTENIMIENTO DE MAUSOLEOS EN EL CEMENTERIO GENERAL

REALIZAR EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y DE CONSERVACIÓN DE LOS MAUSOLEOS DEL CEMENTERIO GENERAL.



SE EFECTUARÁ LA INSTALACIÓN DE CÁMARAS DE SEGURIDAD



AUDITORÍAS

La Unidad de Auditoría Interna de la E.D.M.C.L.P, para la gestión 2025, tiene programado efectuar 8 auditorías:

DETALLE	TOTAL DE AUDITORIAS PROGRAMADAS GESTIÓN 2025
De Cumplimiento	1
De Confiabilidad	2
Otras (opcional)	5
Total	8

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 DE LA UNIDAD DE
AUDITORÍA INTERNA
CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES**

N°	AUDITORÍAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS	DIAS	FECHAS	
			INICIAL	FINAL
Por Mandato				
1	Auditoría de Confiabilidad de los Registros de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, gestión 2024. (comunicación de resultados)	7	2/1/2025	10/1/2025
2	Auditoría de Confiabilidad de los Estados Financieros de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz al 31 de diciembre de 2024 (planificación, ejecución y comunicación de resultados).	39	13/1/2025	28/2/2025
3	Planificación general y específica de la confiabilidad de los Registros de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, gestión 2025 (planificación).	41	1/3/2025	30/4/2025

LA PAZ DEL BICENTENARIO

AUDITORÍAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS		DIAS *	FECHAS	
			INICIAL	FINAL
4	Auditoría de Confiabilidad de los Registros de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz gestión 2025. (ejecución) .	84	2/5/2025	31/12/2025
5	Verificación del cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor público, en lo que concierne a la doble percepción de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz gestión 2024.	**	2/1/2025	28/2/2025
6	Auditoria de Cumplimiento al Sistema de Presupuestos de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.	20	4/8/2025	29/8/2025
7	Relevamiento de Información, a las acciones del Comité de Seguimiento del Control Interno de la EDMCLP, referente al cumplimiento de la Resolución N° CGE/112/2022.	10	16/6/2025	30/6/2025
Relevamientos de Información				
8	Relevamiento de Información Específica a las Operaciones Realizadas con Fondos en Avance de la Entidad Descentralizada Municipal de La Paz.	22	1/9/2025	30/9/2025
Seguimiento				
9	Primer Seguimiento al Informe GAML/SEM/EDMCLP/UAI-INF N° 05/2024, "Informe de Control Interno emergente del Relevamiento de Información al Control de Asistencia y Registro Biométrico del Personal de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz".	10	3/11/2025	14/11/2025
10	Primer Seguimiento al Informe GAML/SEM/EDMCLP/UAI-INF.REL. N° 002/2024 "Relevamiento de Información Específica al Correcto Cobro Por Servicios Post Mortuorios que Presta la Entidad Descentralizada Municipal De Cementerios De La Paz del 01 de enero al 22 de marzo de 2024"	10	17/11/2025	28/11/2025
Actividades para arqueos y cierre de gestión				
11	Participación en arqueos de cierre de gestión de caja y almacenes.	7	22/12/2025	31/12/2025
TOTAL		250		
AUDITORÍAS NO PROGRAMADAS		46	3/3/2025	31/12/2025

CONCLUSIONES

E.D.M.C.L.P.

**SATISFACER DEMANDA DE
SERV. POST MORTUORIOS**

**MANTENIMIENTO
INFRAESTRUCTURA Y VIAS**

**MANTENIMIENTO Y
PRESERVACIÓN PATRIMONIO**

**SEGURIDAD Y CONFORT A LOS
VISITANTES**



Gracias por su atención...

LA PAZ DEL BICENTENARIO

