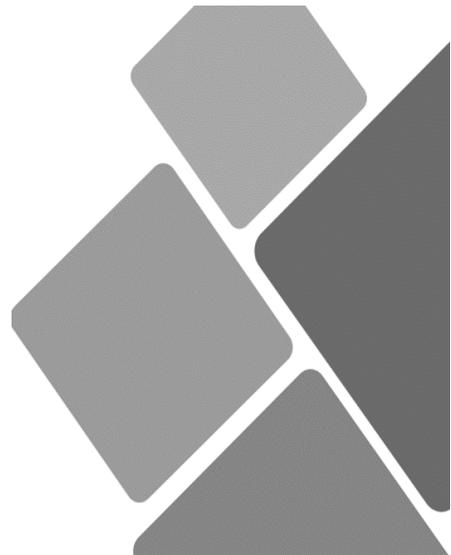
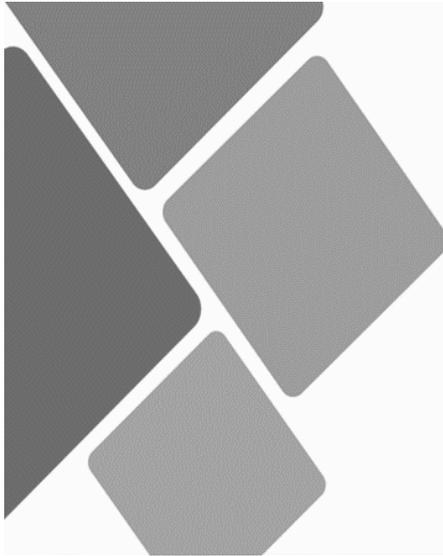




Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

# Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz



## Informe de Rendición Pública de Cuentas Inicial de la Gestión 2025 9 de abril de 2025



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista Nº 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





## CONTENIDO

<b>1.- ANTECEDENTES</b>	<b>3</b>
<b>2.- MARCO LEGAL y NORMATIVO</b>	<b>3</b>
<b>3.- DESARROLLO</b>	<b>4</b>
<b>3.1.- MARCO INSTITUCIONAL</b>	<b>5</b>
3.1.1.- PDES 2021-2025	5
3.1.2.- PEI 2021-2025, MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	6
3.1.3.- PRINCIPIOS y VALORES	7
3.1.4.- ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONALES	7
3.1.5.- UNIDADES EJECUTORAS DE LA EDMCLP	8
<b>3.2.- PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES</b>	<b>8</b>
<b>PLAN OPERATIVO ANUAL y PRESUPUESTO</b>	<b>8</b>
3.2.1.- PRESUPUESTO DE RECURSOS	9
3.2.2.- PRESUPUESTO DE GASTOS	10
3.2.3.- FINANCIAMIENTO DEL PRESUPUESTO	11
<b>3.3.- INFORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>	<b>11</b>
3.3.1.- ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	11
3.3.2.- PERSONAL	14
3.3.3.- PERSONAL POR CATEGORÍA	15
3.3.4.- CAPACITACIONES INTERNAS DE PERSONAL	15
<b>3.4.- CONTRATACIONES DE BIENES y SERVICIOS- PAC</b>	
<b>PRESUPUESTO POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN</b>	<b>16</b>
<b>3.5.- INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS</b>	<b>16</b>
<b>3.6.- SERVICIOS QUE PRESTA LA INSTITUCIÓN</b>	<b>17</b>
<b>3.7.- ACTIVIDADES</b>	<b>18</b>
<b>3.8.- AUDITORÍA INTERNA</b>	<b>19</b>
<b>POA 2025 DE LA UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA</b>	<b>20</b>
<b>4.- CONCLUSIONES y RECOMENDACIONES</b>	<b>21</b>





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

## INFORME RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2025 ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL DE CEMENTERIOS DE LA PAZ

### 1.- ANTECEDENTES

El Decreto Municipal N° 021/2018 de 24 de agosto de 2018 establece en su Artículo Primero: *“Crear la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, bajo tuición del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, la misma que contará con un Directorio, patrimonio propio, personalidad jurídica y autonomía de gestión administrativa, legal y técnica”.*

El Artículo Segundo de la norma precedentemente mencionada establece: *“La Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, tiene por objeto la administración de los bienes municipales patrimoniales destinados a la prestación de los servicios públicos post mortuorios y de perpetuación de la memoria de los fallecidos de la ciudad de La Paz”.*

La Ley Municipal Autonómica N°336, de 19 de diciembre de 2018 señala en su artículo 5 que las Entidades Descentralizadas Municipales son personas jurídicas de derecho público con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión técnica, administrativa, financiera y legal de carácter social sin fines de lucro, que prestan servicios bajo la tuición del G.A.M.L.P en el marco de sus competencias, y en el artículo 9 se establece que *“ I. Las Entidades Descentralizadas Municipales ejercerán sus atribuciones en el marco de su Estatuto Orgánico, Reglamento y otras normas internas aprobadas por su Directorio, en concordancia con su norma de creación. II. Todo aquello que no se encuentre regulado en su normativa interna, deberá regirse por la normativa del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz y en caso de no existir esta, se aplicará la normativa nacional”.*

En este contexto y en cumplimiento a lo establecido en el numeral 4 del artículo 235 de la Constitución Política del Estado *“Es obligación de las y los servidores públicos rendir cuentas sobre sus responsabilidades económicas, políticas, técnicas y administrativas en el ejercicio de la función pública”*, la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz E.D.M.C.L.P, presenta la Rendición Pública de Cuentas Inicial de la Gestión 2025.

### 2.- MARCO LEGAL y NORMATIVO

- La Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia, mediante su artículo 232 establece que la Administración Pública se rige por los principios de legitimidad, legalidad, imparcialidad, publicidad, compromiso e interés social, ética, transparencia, igualdad, competencia, eficiencia, calidad, calidez, honestidad, responsabilidad y resultados, concordante con el numeral 4 del artículo 235, así como el 241 y 242 de la citada norma fundamental, que disponen que toda servidora pública o servidor público, tiene la



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





## Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

obligación de informar de las políticas, planes y programas insertas en su POA Institucional, pues, la sociedad civil organizada, constituida en Organizaciones Sociales, que conforman el Control Social, tienen el derecho de ser parte de la planificación, seguimiento y cumplimiento de lo previsto por las Entidades Públicas, conforme al ámbito competencial que corresponda, en conformidad también con la Ley 341 de Participación y Control Social.

- La Ley 974, de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, en su artículo 7, numeral I establece: “Es responsabilidad de las Entidades Territoriales Autónomas Departamentales, Regionales y Municipales, entidades descentralizadas y empresas públicas departamentales, regionales y municipales, contar con instancias de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, bajo la denominación y estructura que ellas determinen”.
- La Política Plurinacional de Lucha Contra la Corrupción “Hacia una gestión pública digitalizada y transparente”, aprobada por D.S. 4872 de 2 de febrero de 2023, en la Línea de Acción 4 establece el “ Acceso a la Información de forma colaborativa ” uno de sus componentes es el Sistema de Rendición Pública de Cuentas (RPC) de las entidades estatales.
- Resolución Ministerial 090/2024 de 8 de julio de 2024 del Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional a través del Viceministerio de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción y el Manual Metodológico para la Rendición Pública de Cuentas.
- Ley N° 031 de 19 de julio de 2010, Ley Marco de Autonomías y Descentralización "Andrés Ibáñez".
- Ley N° 482 del 9 de enero del 2014, Ley de Gobiernos Autónomos Municipales.
- Ley Municipal Autónoma N° 336 de Entidades Descentralizadas Municipales. y Empresas Municipales aprobada el 19 de diciembre de 2018.
- Decreto Municipal 021/2018 de 24 de agosto de 2018 de la creación de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.
- Resolución de Directorio N° 07/2024 de 1 de agosto de 2024 que aprueba el Programa de Operaciones (POA) y Presupuesto de la gestión 2025.
- Resolución de Directorio N° 05/2024 de 1 de agosto de 2024, que aprueba el Plan de Personal, la Estructura Organizacional, el Manual de Organización y Funciones (MOF), y el Descriptor de cargos de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz para la gestión 2025.

### 3.- DESARROLLO

Las Jefaturas de Unidad de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz conjuntamente con las áreas de dependencia a su cargo proporcionaron la información necesaria, con un instructivo emitido por la Máxima Autoridad Ejecutiva con cite GAML/SEM/EDMCLP/DGE N°04/2025 de 26 de marzo de 2025, a fin de presentar los datos para llevar a cabo la Rendición Pública de Cuentas Inicial de la Gestión 2025 conforme al Manual Metodológico para la Rendición Pública de Cuentas aprobado con Resolución



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

Ministerial 090/2024 de 8 de julio de 2024 del Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional a través del Viceministerio de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, y su registro en el Módulo de RPC S2+ en el Sistema de SITPRECO, y por medio de la página web del **Observatorio Ciudadano de Transparencia**.

Las áreas de trabajo relacionadas corresponden a:

- ✓ PLANIFICACIÓN
- ✓ JEFATURA UNIDAD ADMINISTRATIVA FINANCIERA.
- ✓ JEFATURA DE SERVICIOS, MANTENIMIENTO y OPERACIONES.
- ✓ AUDITORÍA INTERNA.

A continuación el desarrollo de la información por cada área y / o unidad organizacional:

### 3.1.- MARCO INSTITUCIONAL

#### 3.1.1.- PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL (PDES) 2021-2025

##### DETERMINACIÓN DE SECTOR, PILAR, EJES, META, RESULTADO y ACCION POA - 2025

EJE 1	META	RESULTADO	ACCIÓN
7 REFORMA JUDICIAL, GESTIÓN PÚBLICA DIGITALIZADA Y TRANSPARENTE SEGURIDAD Y DEFENSA INTEGRAL CON SOBERANÍA NACIONAL	7.1 IMPULSAR EL ACCESO A LA JUSTICIA SOCIAL Y REPARADORA DE TODAS Y TODOS SOBRE LA BASE DE LA REFORMA DEL SISTEMA JUDICIAL Y DE UNA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE QUE LUCHA FRONTALMENTE CONTRA LA CORRUPCIÓN	7.1.11 SE HA MEJORADO LA ARTICULACIÓN TERRITORIAL, LA CONFIGURACIÓN FÍSICO ESPACIAL DE LAS CIUDADES, PROMOVIENDO UN USO EQUITATIVO Y SUSTENTABLE DEL SUELO	7.1.11.1 INCORPORAR Y DESARROLLAR EL ORDENAMIENTO URBANO EN EL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO, APLICANDO INSTRUMENTOS INTEGRADOS DE GESTIÓN DEL SUELO

#### 3.1.2.- PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI 2021-2025

El Plan Estratégico Institucional "PEI 2021-2025" de la EDMCLP, se constituye en una herramienta de gestión que permitirá una implementación sistemática de las acciones estratégicas establecidas en el mediano plazo hasta el 2025, apoyando al cumplimiento de los objetivos institucionales, y las operaciones del Cementerio.



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista Nº 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

## MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

El Plan Estratégico Institucional **PEI 2021-2025**, corresponde a los siguientes objetivos y aspiraciones a largo plazo:

### MISIÓN

Brindar Servicios Públicos Post Mortuorios en los Cementerios del Municipio de La Paz, proporcionando a la población apoyo para afrontar la pérdida de sus seres queridos a través de la excelencia en el servicio, reflejada en la calidad, calidez, respeto, transparencia y sentido humano.

### VISIÓN

Modernización de los Cementerios Municipales del Municipio de La Paz, con nueva infraestructura y tecnología innovadora, para mejorar la calidad, calidez y cobertura de los servicios con un equipo humano solidario, motivado, comprometido, altamente capacitado y competente, aportando conocimiento, innovación y compromiso de los profesionales como motor de la transformación, generando confianza y humanizando la atención que presta.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Administrar las actividades de los Cementerios de La Paz brindando servicios mortuorios, post mortuorios con tecnológicos, vía internet además con una plataforma de atención al cliente que brinde información oportuna, objetiva basada en estándares de alta calidad para una excelencia en la atención al cliente en los diferentes servicios que brinda la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista Nº 1199 Teléfono: (591-2) 2455259



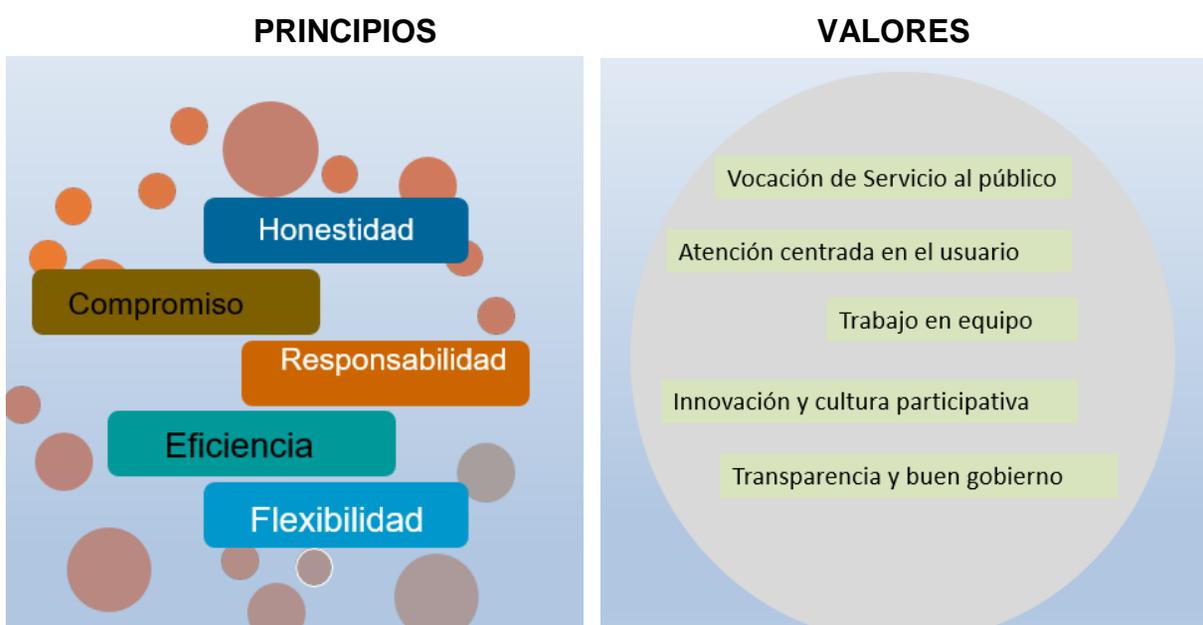


Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

### 3.1.3.- PRINCIPIOS y VALORES DE LA ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL DE CEMENTERIOS DE LA PAZ

Los valores se constituyen en la base de la Cultura Organizacional, propios de una Entidad que orienta su comportamiento, además son enunciados que guían la forma en la que los funcionarios deben conducirse, como ejercer su trabajo y el tipo de Institución que se pretende construir, a fin de contribuir con la misión y alcanzar la visión.

#### Principios y Valores de la EDMCLP



### 3.1.4.- ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONALES “POA -2025”

Las acciones a corto plazo establecidas por la Entidad, acordes con el Plan Operativo Anual de la gestión 2025, son las siguientes:

ACCIONES A CORTO PLAZO
PROMOVER UNA GESTIÓN PÚBLICA EFICIENTE, EFECTIVA Y TRANSPARENTE ADMINISTRANDO DE LA MEJOR MANERA LOS RECURSOS QUE RECAUDA LA ENTIDAD.
DESARROLLAR UNA GESTIÓN DE MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA POST MORTUORIA EN LOS CEMENTERIOS PARA BRINDAR UNA EFICIENTE ATENCIÓN EN LOS SERVICIOS Y OPERACIONES QUE PRESTA LA ENTIDAD, CON LA FINALIDAD DE GARANTIZAR UN SERVICIO DE CALIDAD Y CALIDEZ.



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista Nº 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





<b>ACCIONES A CORTO PLAZO</b>
IMPLEMENTAR NUEVOS ESPACIOS MORTUORIOS Y POS MORTUORIOS EN LOS DISTINTOS CEMENTERIOS DEL MUNICIPIO DE LA PAZ CON LA FINALIDAD DE DIVERSIFICAR Y AMPLIAR LA COBERTURA DE LOS SERVICIOS QUE PRESTA LA ENTIDAD (1 SALON VELATORIO, 1 CAPILLA, 1 PABELLON, 3 CUARTELES Y URNAS CINERARIAS).
BRINDAR Y MANTENER UNA Y EFICIENTE ATENCION ADMINISTRATIVA EN LOS SERVICIOS Y OPERACIONES POST MORTUORIA QUE PRESTA LA ENTIDAD Y TENER UN ADECUADO CONTROL DE LOS PAGOS DEVENGADOS POR LOS SERVICIOS PRESTADOS A LA ENTIDAD.

### 3.1.5.- UNIDADES EJECUTORAS DE LA EDMCLP y FORMULACIÓN DE ACTIVIDADES

Las Unidades Organizacionales realizan sus actividades dentro de su Manual de Organización y Funciones y están enmarcadas dentro de su Plan Operativo Anual Individual POAI, con el objetivo de alcanzar las metas propuestas para la gestión 2025.

Las **actividades** de la Entidad, están en función a las siguientes **Unidades Ejecutoras**:

1. ADMINISTRACIÓN DE CEMENTERIOS MUNICIPALES DE LA PAZ
2. UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
3. UNIDAD DE SERVICIOS, MANTENIMIENTO, OPERACIONES E INFRAESTRUCTURA

Las actividades más sustantivas de la Entidad corresponden a la Jefatura de Servicios, Mantenimiento, Operaciones e Infraestructura.

### 3.2.- PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES

#### PLAN OPERATIVO ANUAL y PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

Mediante **Resolución De Directorio 07/2024**, de la EDMCLP, de 1 de agosto de 2024, se aprobó, en sus artículos 1 y 2:

**Art.1.- El Programa de Operaciones Anual de la gestión 2025** de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

**Art. 2.- El Presupuesto Institucional para la gestión 2025, por el monto de Bs.18.942.269,00** (Dieciocho millones novecientos cuarenta y dos mil doscientos sesenta y nueve 00/100 Bolivianos).

## PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El Presupuesto Institucional se ha formulado en cumplimiento a la normativa nacional y local vigente, para lo cual se ha considerado las directrices y los clasificadores presupuestarios aprobados por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

El objetivo principal de la formulación del Presupuesto Institucional de la Gestión 2025 es mantener la sostenibilidad financiera de la Entidad en el corto plazo, es decir, financiar los gastos de operación y gastos de capital con recursos generados por los ingresos propios que percibe la Entidad al realizar la prestación de los servicios post-mortuorios, manteniendo de esta manera el equilibrio presupuestario.

En este entendido, para la gestión 2025 se tiene que el Presupuesto Institucional proyectado de la Entidad, tanto para **el recurso y el gasto es de Bs. 18.942.269,00 (Dieciocho millones novecientos cuarenta y dos mil doscientos sesenta y nueve 00/100 Bolivianos)**, aprobado con **Resolución de Directorio 07/2024**.

### 3.2.1.- PRESUPUESTO DE RECURSOS

Los ingresos de la Entidad para la gestión 2025 se componen de los ingresos propios generados por la administración y prestación de servicios de la Entidad por Bs. **18.942.269,00** (Dieciocho millones novecientos cuarenta y dos mil doscientos sesenta y nueve 00/100 Bolivianos)

**Cuadro N°1**  
**Presupuesto Institucional de Recursos por Rubros – Gestión 2025**  
(En Bolivianos)

Rubro	Descripción	Recursos Gestión 2025
12200	Venta de Servicios de las Administraciones Públicas	15.742.269,00
35110	Disminución de Caja y Bancos	3.200.000,00
<b>TOTAL GENERAL DE INGRESOS</b>		<b>18.942.269,00</b>



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

### 3.2.2.- PRESUPUESTO DE GASTOS

El Presupuesto Institucional de Gastos proyectado para la gestión 2025, muestra el gasto realizado para la administración, operación, mantenimiento, proyectos y prestación de servicios por la EDMCLP, el detalle por grupo es el siguiente:

**Cuadro N°2**  
**Clasificación por Grupo de Gasto**  
**Presupuesto Proyectado por Objeto de Gasto- Gestión 2025**  
*(En Bolivianos)*

GRUPO	DESCRIPCIÓN	TOTAL
1	SERVICIOS PERSONALES	7.887.314,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	3.183.359,00
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	2.435.343,00
4	ACTIVOS REALES	3.093.350,00
6	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA Y DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS	281.743,00
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	2.061.160,00
<b>TOTAL (Bs)</b>		<b>18.942.269,00</b>

Por otra parte, del Presupuesto Institucional para la gestión 2025 a nivel de **estructura programática** se tiene el siguiente detalle:

**Cuadro N°3**  
**Clasificación Programática del Gasto**  
*(Expresado en Bolivianos)*

Código			Descripción	Presupuesto 2025
Prog	Proy	Act		
300	0	0	<b>CEMENTERIOS MUNICIPALES DE LA PAZ</b>	
300	0	1	Servicios de Administración y Gestión Superior	8.538.714,00
300	0	2	Servicios de Gestión Administrativa de Cementerios	3.896.204,00
301	0	3	Servicios de Gestión de Operaciones y Mantenimiento	3.375.048,00
301	0	4	Fortalecimiento Proyecto Cementerio La Llamita	350.560,00
302	0	6	Programa de Apoyo al Mantenimiento y Mejoramiento a Los Cementerios de La Paz	2.500.000,00
99	0	1	Deuda Pública Corriente	281.743,00
TOTAL				18.942.269,00



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





### 3.2.3.- FINANCIAMIENTO DEL PRESUPUESTO

La Fuente de Financiamiento del Presupuesto Institucional de la Entidad, corresponde a “**Recursos Específicos**”; el Organismo Financiador: “**Recursos Específicos de las Municipalidades e Indígena Originario Campesino**” y “**Otros Recursos Específicos**”, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro N°4**  
**Fuente de Financiamiento y Organismo Financiador**  
(Expresado en Bolivianos)

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2025
20	Recursos Específicos	
210	Recursos Específicos de las Municipalidades e Indígena Originario Campesino	2. 500.000,00
230	Otros Recursos Específicos	16.442.269,00
<b>TOTAL</b>		<b>18.942.269,00</b>

### 3.3.- INFORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

La Entidad Descentralizada Municipal conforme a **Resolución de Directorio 05/2024**; de 1 de agosto de 2024, aprueba en sus artículos 1 y 2:

**Art. 1.-** El Plan de Personal, La Estructura Organizacional, el Manual de Organización y Funciones (MOF), y el Descriptor de Cargos para la Gestión 2025 de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.

**Art. 2.-** Aprobar la Escala Salarial y Frecuencias de Personal de la EDMCLP.

#### 3.3.1.- ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La estructura organizacional propuesta para el 2025, está orientada al cumplimiento de la misión, visión y acciones a corto plazo planteadas. Asimismo, fue diseñada en respuesta a los objetivos y políticas definidas en el Programa de Operaciones Anual 2025, además se adecua al presupuesto de la Entidad para la gestión.

La Estructura Organizacional de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, para el 2025, es la siguiente:



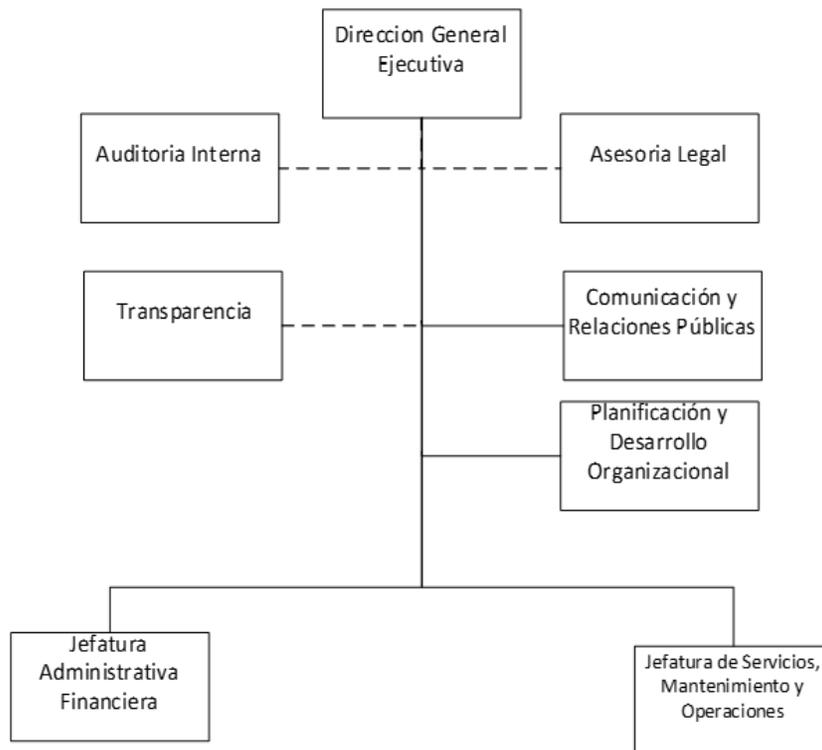


## Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

### Nivel Ejecutivo

- Dirección General Ejecutiva
- Asesoría Legal
- Auditoría Interna
- Planificación y Desarrollo Organizacional
- Unidad Administrativa Financiera
- Unidad de Servicios, Mantenimiento y Operaciones

### ORGANIGRAMA (Nivel Ejecutivo)



### Nivel Operativo

El nivel operativo se desprende de las Jefaturas de Unidad con sus áreas dependientes.

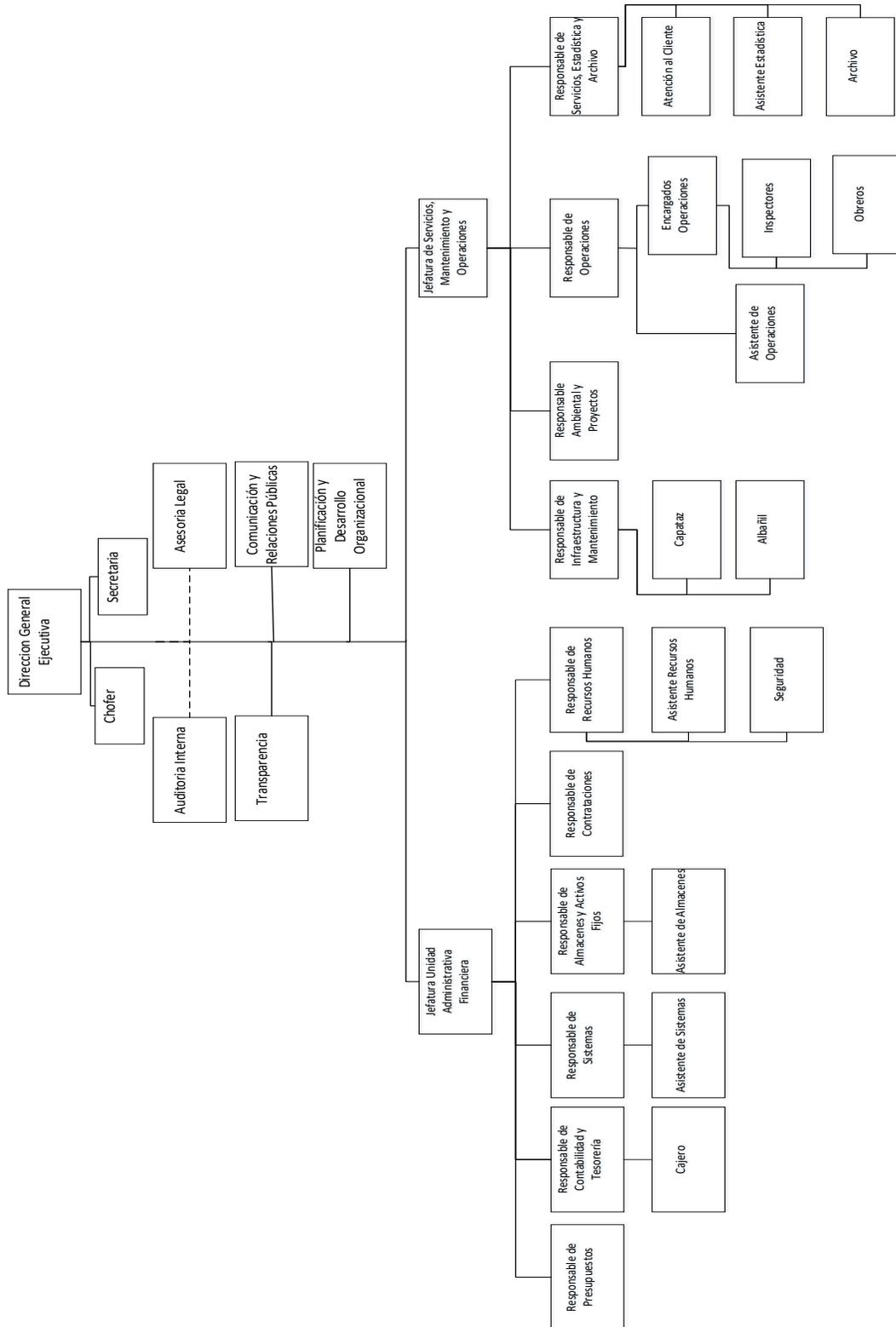


Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista Nº 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





**ORGANIGRAMA GESTIÓN 2025**  
**ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL DE CEMENTERIOS DE LA PAZ**





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

### 3.3.2.- PERSONAL

#### PERSONAL DE PLANTA

Conforme a la responsabilidad que conllevan los cargos sustanciales en el Área Administrativa se consideran a este Personal de Planta por el manejo de documentación, información, así como la necesidad de continuidad en el trabajo que genera el conocimiento y la experiencia adquirida necesaria para la administración de la Entidad.

#### PERSONAL EVENTUAL (DE CONTRATO)

Considerando las necesidades de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, y que la misma se encuentra administrando predios municipales destinados a servicios post mortuorios, para la gestión 2025 se requiere contar con personal eventual, para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Para la gestión 2025, la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de la Paz, cuenta con el siguiente personal.

**Cuadro N° 5**  
**Información General Recursos Humanos 2025**

N°	CONCEPTO	CANTIDAD
1	PERSONAL DE PLANTA	7
2	PERSONAL DE CONTRATO	92
3	CONSULTORES EN LINEA	.....
4	CONSULTORES POR PRODUCTO	.....
TOTALES		99

La cantidad de personal de planta corresponde a 7 funcionarios, y la de contrato es de 92, haciendo la totalidad de 99 servidores públicos.



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

### 3.3.3.- PERSONAL POR CATEGORÍA SEGÚN EL SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL.

Conforme a la clasificación del personal de ítem, 7 funcionarios, corresponde a la siguiente clasificación:

**Cuadro N°6**  
**Recursos Humanos por Categoría según el Sistema de Administración de Personal**

N°	CONCEPTO	CANTIDAD
1	SUPERIOR	1
2	EJECUTIVO	3
3	OPERATIVO	3
<b>Total Items</b>		<b>7</b>

### 3.3.4.- CAPACITACIONES INTERNAS DE PERSONAL

Conforme al Plan Anual de Capacitaciones para el Personal de la EDMCLP, para la gestión 2025, se tienen programadas 2 capacitaciones, con un presupuesto de Bs.10.000 (Diez mil 00/100 Bolivianos), conforme al siguiente detalle:

**Cuadro N°7**  
**Capacitaciones Programadas para el Personal de la EDMCLP**  
**Gestión 2025**

N°	NOMBRE CAPACITACIÓN	Presupuesto en Bs.
1	LEY DE LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN, ENRIQUECIMIENTO ILÍCITO E INVESTIGACIÓN DE FORTUNAS "MARCELO QUIROGA SANTA CRUZ"	5.000
2	LEY 2341 DEL PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	5.000
<b>TOTAL</b>		<b>10.000</b>

## 3.4 CONTRATACIONES DE BIENES y SERVICIOS

### PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES (PAC)

El Programa Anual de Contrataciones PAC, programado para la gestión 2025, de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, distribuido en las diferentes



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

modalidades de contratación: Contrataciones Menores, Contrataciones ANPE, Contrataciones por Licitación Pública , y Contrataciones Directas de Bienes o Servicios, corresponde a lo siguiente:

**Cuadro N°8**  
**Distribución del Programa Anual de Contrataciones por Modalidad**

N°	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	MONTO EN BS
1	CONTRATACIONES MENORES	170.000
2	CONTRATACIONES ANPE	1.295.800
3	CONTRATACIONES POR LICITACIÓN PÚBLICA	1.900.000
4	CONTRATACIONES DIRECTAS DE BIENES O SERVICIOS	106.000
<b>TOTAL</b>		<b>3.471.800</b>

Son Tres Millones Cuatrocientos Setenta y un mil Ochocientos 00/100 Bolivianos

- ✓ Las contrataciones menores a Bs.20.000 (Veinte Mil Bolivianos), no son registradas en el PAC.

### 3.5.- INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS

En la gestión 2025, se cuentan con los siguientes proyectos:

**Cuadro N°9**  
**Proyectos EDMCLP gestión 2025**

DENOMINACIÓN DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS DIRECTOS	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS INDIRECTOS	PRESUPUESTO ASIGNADO
<b>AMPL. BLOQUE SALONES VELATORIOS- CEMENTERIO GENERAL- ZONA CALLAMPAYA</b> EN LA PRESENTE GESTIÓN 2025 SE REALIZARÁ EL PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE SALONES VELATORIOS EN EL CEMENTERIO GENERAL, EL CUAL CUENTA CON EL ESTUDIO DE DISEÑO TECNICO DE PREINVERSIÓN (EDTP)	Construir dos Salones Velatorios (Tanatorio) en el Cementerio General de la Ciudad de La Paz, para cubrir la demanda del servicio mortuorio y así mejorar la calidad de atención del camposanto local para la población que requiere del servicio.	48.594,00	989.068,00	0



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

**NOTA.** La cantidad de beneficiarios directos e indirectos se obtuvieron conforme al estudio de diseño Técnico de Pre-inversión que realizó la SMIP - DEP.

### 3.6.- SERVICIOS

#### SERVICIOS QUE PRESTA LA INSTITUCIÓN

El detalle de los servicios que presta la institución se resume en el presente cuadro:

**Cuadro N°10 Servicios que presta la EDMCLP**

Nº	SERVICIOS BRINDADOS	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS DIRECTOS PROYECTADOS GESTION 2025	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS INDIRECTOS PROYECTADOS GESTION 2025
1	13000 - SERVICIOS DE INHUMACIÓN	4136	4136
2	14000 - SERVICIOS DE TRASLADO	2916	2916
3	15000 - SERVICIOS DE CREMACIÓN	1472	1472
4	16000 - SERVICIOS DE INTERNACIÓN	136	136
5	17000 - SERVICIOS DE REVALIDACIÓN	204	204
6	18000 - DERECHOS DE USO A LARGO PLAZO Y DERECHOS DE USO A PERPETUIDAD	380	380
7	19000 - SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	15840	15840
8	20000 - SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	364	364
9	21000 - OTROS SERVICIOS	792	792
10	22000 - SERVICIOS DE CONSERVACIÓN Y LIMPIEZA	27400	27400
11	23000 - SERVICIOS HIGIENICOS	98612	98612
12	24000 - SERVICIOS PARQUEO	51424	51424
<b>TOTALES</b>		<b>203.676</b>	<b>203.676</b>

Las cantidades de beneficiarios directos proyectados, corresponden a toda la gestión 2025 (Se proyectó de los registros del sistema Caronte, que se tienen hasta el mes de marzo de 2025).

- ✓ Los beneficiarios directos e indirectos corresponden a la misma cantidad.
- ✓ Los beneficiarios directos son las familias dolientes y todos los usuarios en general, los indirectos corresponde a los seres fallecidos.



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista Nº 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

Por otra parte de la **Venta de Servicios de las Administraciones Públicas**, se tienen los 12 ítems de los servicios detallados anteriormente, y correspondiente al siguiente cuadro:

**Cuadro N°11**  
**Venta de Servicios de las Administraciones Públicas**  
**Servicios Brindados por la EDMCLP**

CANTIDAD DE PRESTACIONES	VENTA DE SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS DIRECTOS E INDIRECTOS PROYECTADOS GESTION 2025	PRESUPUESTO ASIGNADO AL SERVICIO
12	SERVICIOS DE: INHUMACIÓN, TRASLADO, CREMACIÓN, INTERNACIÓN, REVALIDACIÓN, DERECHOS DE USO A LARGO PLAZO Y DERECHOS DE USO A PERPETUIDAD, SERVICIOS COMPLEMENTARIOS, SERVICIOS ADMINISTRATIVOS, OTROS SERVICIOS, SERVICIOS DE CONSERVACIÓN Y LIMPIEZA, SERVICIOS HIGIENICOS, SERVICIOS DE PARQUEO	203.676	15.742,269

Fuente.- Documento de Respaldo SIGEP

- ✓ El presupuesto de Recursos Inicial asignado para la gestión 2025 por concepto de **Venta de Servicios de las Administraciones Públicas, proyectado alcanza a 15.742.269.00** ( Quince millones setecientos cuarenta y dos mil doscientos sesenta y nueve 00/100 Bolivianos, extraído del Reporte SIGEP)

### 3.7 ACTIVIDADES

Las actividades más sustantivas se llevan a cabo por la Unidad de Servicios, Mantenimiento, Operaciones e Infraestructura, correspondiente a la Jefatura de Unidad de Servicios Mantenimiento y Operaciones.

En este sentido para la gestión 2025, se tiene lo siguiente:

**Entre las Actividades relevantes para realizarse en la gestión 2025 se encuentran:**

- ✓ Refuerzo de Losas en Voladizo del Primer, Segundo y Tercer Nivel de Los Pabellones Libertad, Independencia y Bolívar.
- ✓ Rehabilitación de Vestuarios y Depósitos del Cementerio General de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

**Entre las Actividades recurrentes para realizarse en la gestión 2025 se encuentran:**

- ✓ Mejoramiento de Vías de Circulación de los Cementerios administrados por la EDMCLP.
- ✓ Habilitación de Sarcófagos y Urnas Cinerarias en la EDMCLP.
- ✓ Mantenimiento de Mausoleos del Cementerio General.

### 3.8.- CONTROL INTERNO AUDITORÍAS

La Jefatura de Unidad de Auditoría Interna de la E.D.M.C.L.P, en la gestión 2025, tiene programado efectuar las siguientes auditorías

**Cuadro N°12**  
**Cantidad de Auditorías Programadas gestión 2025**

DETALLE	TOTAL DE AUDITORIAS PROGRAMADAS GESTIÓN 2025
De Cumplimiento	1
De Confiabilidad	2
Otras ( opcional)	5
<b>Totales</b>	<b>8</b>

Haciendo un total de 8 Auditorías programadas, por otro lado la Unidad de Auditoría Interna para el 2025, presenta su Plan Operativo Anual, conforme al siguiente detalle:

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 DE LA UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES

N°	AUDITORÍAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS	DIAS *	FECHAS	
			INICIAL	FINAL
<b>Por Mandato</b>				
1	Auditoría de Confiabilidad de los Registros de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, gestión 2024. <b>(comunicación de resultados)</b>	7	2/1/2025	10/1/2025
2	Auditoría de Confiabilidad de los Estados Financieros de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz al 31 de diciembre de 2024 <b>(planificación, ejecución y comunicación de resultados)</b> .	39	13/1/2025	28/2/2025
3	Planificación general y específica de la confiabilidad de los Registros de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz, gestión 2025 <b>(planificación)</b> .	41	1/3/2025	30/4/2025



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 DE LA UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES

AUDITORÍAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS		DIAS *	FECHAS	
			INICIAL	FINAL
4	Auditoría de Confiabilidad de los Registros de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz gestión 2025. <b>(ejecución)</b> .	84	2/5/2025	31/12/2025
5	Verificación del cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor público, <b>en lo que concierne a la doble percepción</b> de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz gestión 2024.	**	2/1/2025	28/2/2025
6	Auditoría de Cumplimiento al Sistema de Presupuestos de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz.	20	4/8/2025	29/8/2025
7	Relevamiento de Información, a las acciones del Comité de Seguimiento del Control Interno de la EDMCLP, referente al cumplimiento de la Resolución N° CGE/112/2022.	10	16/6/2025	30/6/2025
<b>Relevamientos de Información</b>				
8	Relevamiento de Información Específica a las Operaciones Realizadas con Fondos en Avance de la Entidad Descentralizada Municipal de La Paz.	22	1/9/2025	30/9/2025
<b>Seguimiento</b>				
9	Primer Seguimiento al Informe GMLP/SEM/EDMCLP/UAI-INF N° 05/2024, "Informe de Control Interno emergente del Relevamiento de Información al Control de Asistencia y Registro Biométrico del Personal de la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz".	10	3/11/2025	14/11/2025
10	Primer Seguimiento al Informe GMLP/SEM/EDMCLP/UAI-INF.REL. N° 002/2024 "Relevamiento de Información Específica al Correcto Cobro Por Servicios Post Mortuorios que Presta la Entidad Descentralizada Municipal De Cementerios De La Paz del 01 de enero al 22 de marzo de 2024"	10	17/11/2025	28/11/2025
<b>actividades para arquezos y cierre de gestión</b>				
11	Participación en arquezos de cierre de gestión de caja y almacenes.	7	22/12/2025	31/12/2025
<b>TOTAL</b>		<b>250</b>		
<b>AUDITORÍAS NO PROGRAMADAS</b>		<b>46</b>	3/3/2025	31/12/2025



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259





Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

#### 4.- CONCLUSIONES y RECOMENDACIONES

En el presente informe se ha consolidado la información necesaria para que pueda presentarse a la Comunidad en General y a las Autoridades de Control Social con los que interactúa la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz y pueda llevarse a cabo la Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Inicial de la Gestión 2025.

El contenido del mismo está en función a los lineamientos establecidos en el Manual Metodológico para la Rendición Pública de Cuentas en la Resolución Ministerial 090/2024 de 8 de julio de 2024, del Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, y conforme a lo establecido en la Constitución Política del Estado,, la Ley 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, la Ley N° 341 de Participación y Control Social y La Política Plurinacional de Lucha Contra la Corrupción “ Hacia una gestión pública digitalizada y transparente”, aprobada por D.S. 4872 de 2 de febrero de 2023, entre otras normas conexas

Asimismo todas las actividades realizadas por el equipo de trabajo de la Entidad, los proyectos a implementarse, las compras a realizarse en esta gestión, y los trabajos programados en el Camposanto están en pro-mejora de la atención a las necesidades de los Usuarios, y/o de los seres fallecidos.

Se recomienda que esta información sea presentada en el Módulo de RPC S2+ del sistema de SITPRECO a través de la página Observatorio Ciudadano de Transparencia.

Se recomienda también que la Audiencia de RPC INICIAL 2025 sea presentada en las 2 modalidades virtual y presencial para que pueda llegar a la mayor cantidad de interesados como sea posible transparentando y visibilizando la información de la Entidad a toda la Comunidad Paceña y no Paceña que acude al Cementerio General a solicitar servicios post mortuarios.

Es cuanto se tiene informar para fines consiguientes, y para la gestión 2025, en la Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz – EDMCLP.

  
 C.P. Giselle Menacho Estrella  
 RESPONSABLE DE TRANSPARENCIA  
 ENTIDAD DESCENTRALIZADA MUNICIPAL  
 DE CEMENTERIOS DE LA PAZ  
 G.A.M.I.P.



Entidad Descentralizada Municipal de Cementerios de La Paz  
 Av. Baptista N° 1199 Teléfono: (591-2) 2455259

